



Rijkswaterstaat  
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

# Contractmodel Vernieuwingsopgave

*Raamovereenkomst Portfolio aanpak  
Met één opdrachtnemer*

*Achterbanbijeenkomst TFI*

Mariëlle Hoeijmans  
Ingeborg Magnée

7 april 2026



# Agenda

- Aanleiding
- Aanpak
- Doorlopen proces
- Bijzonderheden contract
- Prijsmechanisme en prijzenboek
- BPKV en incentives



## Aanleiding - de vernieuwingsopgave

- Door veroudering en intensiever gebruik is een aanzienlijk deel van de infrastructuur van RWS aan het einde van de technische levensduur.
- De vernieuwingsopgave heeft een enorme omvang en is essentieel om de infrastructuurnetwerken op een **betaalbare manier, veilig, leefbaar en bereikbaar te kunnen houden**
- Er was een nieuwe efficiëntere aanpak nodig om sneller, goedkoper en met minder mensen van RWS en markt deze opgave in te vullen



# Portfolioaanpak

- Samenstellen groep objecten waarvan de hoofdstroom **soortgelijke werken** betreft
- Met treintjes van soortgelijke werkzaamheden kan de implementatie van leerervaringen maximaal worden geborgd, onder andere door continuïteit van teams en efficiency in de aanpak
- Hierdoor kunnen werkzaamheden steeds sneller, beter, goedkoper en met minder capaciteit worden uitgevoerd





# Raamovereenkomst Portfolio aanpak





# Doorlopen proces

<b>Eind 2023</b>	Start werkgroep ontwikkelen nieuwe inkoopstrategie
<b>Mei 2024</b>	Uitgangspunt inkoopstrategie gedeeld met de markt
<b>November 2024</b>	Presentatie in platform verzoek deelname werkgroepen platform
<b>Februari 2025</b>	Start drie werkgroepen; prijsmechanisme, vereenvoudiging proceseisen, contractmodel & BPKV
<b>Mei 2025</b>	Presentatie deel resultaten werkgroepen bij achterbanbijeenkomst TFI
<b>Juni 2025</b>	Review RWS/Markt eerste opzet contractmodel
<b>Juni 2025</b>	Inkoopstrategie vastgesteld in bestuur RWS
<b>September 2025</b>	Start koploper Zeeuwse bruggen
<b>Februari 2026</b>	Start koploper MB2.0
<b>Maart 2026</b>	Werkgroepen afgerond



# Raamovereenkomst portfolio

Geen UAVgc 2025

Alle generieke bepalingen in één raamovereenkomst

Specifieke bepalingen in de Nadere overeenkomsten en  
vraagspecificatie

Proceseisen vereenvoudigd en verdeeld generiek en specifiek



## Bijzonderheden overeenkomst (1)

- Accepteren ontwerp met overeengekomen prijs
- Geen voortgangsrapportage maar voortgangsoverleg
- Verificatie door ON validatie door OG
- Bankgarantie voor uitvoeringsfase 5% prijs met plafond 1,5 mio
- Geen AKWr over AKWr (stapelen AKWr)



## Bijzonderheden (Raam)overeenkomst (2)

- Intentie om alle NOK's op te dragen, tenzij
  - geen voortgangscertificaat volgende fase
  - Looptijd ROK verstreken
  - Budget van Opdrachtgever niet toereikend
  - Totale maximale aansprakelijkheid van ON bereikt.
- Vergoeding bij opzegging



## Bijzonderheden overeenkomst (3)

- Verkrijgen vergunning - ON verantwoordelijk voor volledig en juist dossier en tijdige aanvraag
- Tijdens uitvoeringsfase geconstateerde afwijkingen toestand door ON onjuist uitgevoerde onderzoeken of onjuiste interpretaties, gevolgen voor rekening OG met uitzondering van AKWr
- Indien OG ontwerpverantwoordelijkheid neemt dan gevolgen tijdens uitvoeringsfase ontdekte ontwerpfouten ON voor rekening van OG met uitzondering van AKWr



## Bijzonderheden raamovereenkomst (4)

- Beperking aansprakelijkheid schade – financieel plafond
- Indirecte schade tot 150.000
- ON verplicht tot herstel gebreken gedurende looptijd ROK aangezien ON een uitvoeringsteam operationeel heeft en daardoor snel kan handelen en het object kent.
- De bepaling met betrekking tot aansprakelijkheid regelt wanneer de kosten voor rekening van OG of ON komen
- Geen garanties



# Prijzenboek en typen prijs

- Prijzenboek als onderdeel inschrijving
- Staat van Ontleding
- Een abonnementsprijs
- Een prijs op basis van regie
- Een prijs op basis van regie met urenbudget
- Een Prijs Uitvoeringsfase
- Een Prijs Vaste Vergoeding
- Alle prijsafspraken zijn gebaseerd op het prijzenboek



# BPKV en incentives

## Aanbesteding BPKV-plannen

### 1. Plan Financiële beheersing

'beheerste' prijsontwikkeling  
'inzage' in prijsontwikkeling  
'navolbare' prijs Uitvoeringsfase

**Geen verrassingen  
in de prijsvorming  
prijs  
Uitvoeringsfase**

### 2. Plan leren en evalueren portfolio

- a) Invulling leeropgave portfolio  
'efficiënte' en 'uitvoering' objectfasen  
'benutten' leerervaringen  
'sneller' en 'goedkoper' 'minder  
capaciteit
- b) Completeren activiteitenboek  
'aanvullen' en 'aanscherpen  
activiteitenboek

**Oogsten voordelen  
van de Portfolio  
aanpak**

**Meer 'zekerheid' op  
prijs**

### 3. Risicobeheersplan

Beheersing inhoudelijke risico's

**Vakmanschap**

## Contractfase - incentives

### A: 'kansenplan'

Aandragen van **besparingskansen** in de Vraagspecificatie (wijziging in (klant)eisen, processen of richtlijnen) die toezien op het gehele **portfolio**

=> Incentive Opdrachtnemer ontvangt 50% van de gerealiseerde netto besparing

### B: 'aantoonbaar efficiënter'

**extra scope** (2 extra objecten) bij aantoonbaar efficiënter (sneller, goedkoper en met minder capaciteit) realiseren van Objecten binnen het portfolio.